

**Силабус навчальної дисципліни**  
**«ЕКОНОМІЧНЕ ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ**  
**ЗА УМОВ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ»**

Галузь знань: 07 Управління та адміністрування

Спеціальність: 073 Менеджмент

Освітня програма: Менеджмент

Рівень вищої освіти: Третій (освітньо-науковий) рівень

Курс: 1

Семестр: 2

<b>Факультет</b>	Навчально-науковий інститут економіки та бізнес-освіти
<b>Кафедра</b>	Маркетингу, менеджменту та управління бізнесом
<b>Викладач(-і)</b>	<b>ПІБ:</b> Світовий Олександр Михайлович <b>Посада:</b> професор кафедри маркетингу, менеджменту та управління бізнесом <b>E-mail:</b> <a href="mailto:o.m.svitovyy@udpu.edu.ua">o.m.svitovyy@udpu.edu.ua</a>
<b>Лінк на освітній контент дисципліни</b>	<a href="https://moodle.dls.udpu.edu.ua">https://moodle.dls.udpu.edu.ua</a>
<b>Статус дисципліни</b>	Навчальна дисципліна вибіркового компонента
<b>Загальний обсяг дисципліни: кредити ЄКТС / години</b>	4/120
<b>Обсяг дисципліни (години) та види занять</b>	<b>Денна форма:</b> лекції (20 год.), практичні (20 год.), самостійна робота (80 год.)
	<b>Заочна форма:</b> лекції (6 год.), практичні (6 год.), самостійна робота (108 год.)
<b>Політика дисципліни</b>	<b>Академічна доброчесність.</b> Очікується, що здобувачі вищої освіти будуть дотримуватися принципів академічної доброчесності, усвідомлюючи наслідки її порушення, що визначається Кодексом академічної доброчесності Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини. <b>Відвідування занять.</b> Відвідування занять є важливою складовою освітнього процесу. Очікується, що здобувачі вищої освіти відвідають всі лекції і семінарські (практичні) заняття курсу. Пропуски семінарських (практичних) занять відпрацьовуються в обов'язковому порядку. Здобувач вищої освіти зобов'язаний відпрацювати пропущене заняття упродовж двох тижнів з дня пропуску його. <b>Креативна ініціатива здобувача вищої освіти.</b> Здобувачі вищої освіти мають можливість за власною ініціативою підготувати доповіді до визначених робочою програмою тем семінарських (практичних) занять на основі пошуку та огляду наукових публікацій за заданою проблематикою дисципліни, поглибленому опрацюванні окремих лекційних тем або питань; при виконанні ІНДЗ самостійно вибирають його тему та творчо підходять до його вирішення.
<b>Що будемо вивчати?</b>	Розробку систем прийняття рішень, опанування управлінських технологій, стрункої теорії прийняття управлінських рішень, необхідні знання у галузі теорії діяльності людини і практики до їх реалізації.
<b>Чому це треба вивчати?</b>	Формування у здобувачів вищої освіти знань про основні категорії, функції, підсистеми управління проектами, оволодіння ними навичок практичного застосування методів і технік прийняття управлінських рішень.
<b>Яких результатів можна досягнути?</b>	Вміти аналізувати проблеми економічного обґрунтування вдосконалення управління. Роль, місце і значення економічної теорії у системі управління організацією. Підходи і розвиток економічної теорії у системі прийняття управлінських рішень. Фактори, що визначають якість економічного обґрунтування управлінського рішення. Особливості економічного обґрунтування рішень на макро- і мікрорівнях.

<b>Як можна використати набуті знання та уміння?</b>	Здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту та дослідницько-інноваційної діяльності, що передбачає глибоке переосмислення наявних та створення нових цілісних знань та/або професійної практики. Здатність до критичного мислення генерування нових складних ідей, аналізу та синтезу цілісних знань. Здатність обґрунтовано обирати та реалізовувати управлінські рішення за умов невизначеності у сфері менеджменту.
<b>Зміст дисципліни</b>	Методологія економічного обґрунтування управлінських рішень. Закони, принципи, методи, що впливають на економічне обґрунтування управлінських рішень. Економічне обґрунтування управлінських рішень у системі управління. Основні етапи обґрунтування управлінських рішень за умов невизначеності. Економічне обґрунтування рішень в операційному менеджменті. Економічне обґрунтування маркетингових рішень. Економічне обґрунтування фінансових рішень. Економічне обґрунтування рішень з управління персоналом. Економічне обґрунтування стратегічних і тактичних рішень. Економічне обґрунтування управлінського рішення керівником організації за умов невизначеності.
<b>Обов'язкові завдання</b>	Здійснити за допомогою активізації мислення здобувачів вищої освіти, його розвитку, самостійного вироблення ними рішень у галузі управління, постійної взаємодії здобувачів вищої освіти і викладачів через прямі і зворотні зв'язки, творчого мислення викладача. Важливим при підготовці фахівців є не тільки здобуття знань, а й розвиток здатності їх використовувати, економічно мислити, приймати обґрунтовані економічні рішення з умов невизначеності.
<b>Міждисциплінарні зв'язки</b>	Стратегічне планування економічного розвитку. Ефективність управління бізнес-процесами підприємства. Аспірантський дослідницький семінар.
<b>Інформаційне забезпечення (з репозитарію, фонду бібліотеки УДПУ та ін.)</b>	1. Ефективність управління бізнес-процесами підприємства : навч. посіб. ; МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини ; уклад. О. М. Світовий – Умань : Візаві, 2022. – 203 с. 2. Доценко, С.І. Інтелектуальні інформаційні технології у прийнятті ефективних рішень в управлінні підприємством [Текст] / С.І. Доценко, В.І. Савенко, С.О.Базиленко, В.В. Ключова, С.П. Пальчик, Д.Я. Гігінешвілі // Управління розвитком складних систем. 2018. № 34. С. 161–169. 3. Дослідження операцій. Практичний курс/ В. Є. Березовський, М. М. Гузій, В. М. Дякон. Умань : Візаві, 2021. 228 с. 4. Економічне управління підприємством : навч. посіб. / А. М. Колосов, О. В. Коваленко, С. К. Кучеренко, В. Г. Бикова; за заг. ред. А. М. Колосова. Старобільськ : Вид-во держ. закл. «Луган. Нац. Ун-т імені Тараса Шевченка», 2015. 352 с. 5. Литвин З. Б. Необхідність економічного аналізу в системі управління підприємством. Бухгалтерський облік, аналіз і аудит: сучасний стан, проблеми та перспективи розвитку: зб. матеріалів доп. учасн. II Міжнар. наук.- практ. конф. Чернігів. 2014. С.125-127. 6. Синькевич Н.І. «Економічний аналіз»: Курс лекцій. Тернопіль: ТНТУ імені Івана Пулюя, 2018. 97 с.
<b>Поточний контроль</b>	Виконання завдань семінарських (практичних) занять, тестування. Загальна система оцінювання за навчальною дисципліною визначається розділом 8 Положення про порядок організації освітнього процесу в Уманському державному педагогічному університеті імені Павла Тичини – види та критерії оцінювання відображені в робочій програмі з дисципліни.
<b>Підсумковий контроль</b>	Залік. Порядок та організація контролю знань здобувачів вищої освіти, зокрема умови допуску до підсумкового контролю визначаються розділом 8 Положення про порядок організації освітнього процесу Уманського державного педагогічного університету імені Павла Тичини.

Розробник



Світовий О.М.